

开创自己的发展模式

约翰·博伊德/文

纽约证券交易所季刊 2008 年第 2 期

中国企业家正致力于开发产品，抓住市场机会和寻求上市。他们正积极推动着中国这个世界上人口最多的国家实现现代化。

在中国快速变化的商业环境中，引领前进道路的不只是国有企业，不断涌现出的一批企业家们，在提供过去鲜有的产品及服务的过程中，也不断发现着自身的经营优势。他们的企业为社会提供就业机会，帮助提高 13 亿中国人的生活水平。

这些新型企业家通常受过良好的教育，有些拥有海外留学的经历，有些曾在中国的跨国企业中任职。他们在工作过程中积累了大型跨国企业的最佳经验，这激励他们创办了自己的公司。他们从自己和他人的成功中获得灵感，正试图仿效甚至超越西方的企业模式。

银铄合伙人有限公司（总部设在北京，主要从事公司咨询和私募股权业务）主管 Chris DeAngelis 说：“中国崇尚爱国主义精神，这些企业家希望中国能够在世界商业领域取得领先地位。他们中的一些人已经开始跨越简单复制西方产品和服务的阶段，开始了自己的创新。他们相信可以在平等的基础上参与国内甚至国际竞争。”

五个人的影响力

本文将介绍五位这样的企业家。除了将新产品和新服务引入 21 世纪的中国，他们还在各自的经营领域产生了巨大且深远的影响。

在董事长张思民的领导下，中国海王星辰连锁药店有限公司（纽交所股票代码：NPD）借鉴美国的连锁药店模式，通过街头药店提供医疗保健服务。张思民说：“我们通过专业的药剂师提供药剂服务，还将质量保证方法引入配药过程。”

新东方教育科技集团（纽交所股票代码：EDU）董事长兼首席执行官俞敏洪认识到了英文熟练程度对于想在中国的教育体制下进步的中国学生来说是十分重要的。他指出：“通过提供自幼儿园开始的真正的语言训练和辅导学生准备海外留学的入学考试，我们每年帮助数以千计的学生进行正确的自身定位，以便在将来得到更加如意的工作机会。”

1991 年当徐航和李西廷创建迈瑞医疗国际有限公司（纽交所股票代码：MR）的时候，中国实际上还没有成熟电子医疗设备的市场，公司董事长兼联席首席执行官徐航这样说。他回忆道：“当时所有能找到的设备都是进口产品，非常昂贵并且是大家眼中的特殊设备。因此我们决定开发制造中国人买得起的自己的设备。”今天，迈瑞已经在患者监护系统、超声破设备和实验室诊断仪表制造方面成为国内领先者。“迈瑞有 3,700 名员工，全中国有 27,000 家医院和诊所在使用我们的产品。”徐航说。

在能源短缺的中国，无锡尚德太阳能电力有限公司（纽交所股票代码：STP）提供了一种环保型的替代产品。首席执行官施正荣博士指出，太阳能产业在中国一直处于弱势，这种局面一直持续到他结束在澳大利亚的学习和工作回到家乡无锡，并创建了太阳能电

池制造厂。他表示，拥有 7,000 名员工的尚德电力正在成为全球太阳能产业的领跑者。施正荣说：“我们与一些海外竞争对手的区别在于无锡尚德是一家纯粹的太阳能企业。我们全部精力都专注于提高核心竞争力并迅速决策，因此我们能够迅速扩张生产能力，提高研发水平。”

如今的中国，工作已经不是生活的全部。当游戏时代来临，无论来自主要人口中心城市还是广大边远地区城镇和乡村，很多人都在登录同一款网络游戏。这款游戏由巨人网络集团有限公司（纽交所股票代码：**GA**）开发。它的创始人史玉柱说，在农村和山区，影院和剧院非常稀少，人们光顾网吧寻求消遣。在那里，只要花几元钱，他们就可以通过巨人最流行的《征途》在线角色扮演游戏与来自北京和上海的对手一决高下。“在线游戏已经成为中国人，尤其是青年人的主要娱乐方式。”史玉柱说。史本人也是一名狂热的游戏爱好者。

海内外培训

一些企业家是在海外学习时开始了他们的事业。他们在那里获取了商业知识和理念，并将这些知识与国内的实际情况结合起来。尚德电力的施正荣博士说，在澳大利亚做研究学者时，他已经准备好和全家在那里定居。但当他在太阳能电池研究领域取得显著成果时，他毅然回到中国创办本国的太阳能产业。

还有一些企业家在中国高速的现代化进程中看到了机会。“我在北京创办的第一个英文学校只有一个班，开办它的目的只是为了积攒我去美国学习的学费。”俞敏洪说。在提到新东方集团每年迎来一百多万名学生时，俞敏洪说：“我从来没有预料到今天的一切。”

这五位企业家的共同点是，他们都必须在受到监管的复杂环境中克服许多障碍。“我用了两年的时间学习如何与政府官员沟通来获准开办学校。”俞敏洪回忆说。“当没有人认识你，你也不认识任何人的时候，获得政府的支持是很难的事情。”这些企业家还因为各自的企业在纽约证券交易所上市而赢得了声望，他们认识到，在纽交所上市提升了企业在国内外的形象。“因为我们符合纽交所最为严格的上市标准，人们更加信任我们，更多的人愿意与我们合作。”史玉柱说。

除了培训和加强员工们的技能，企业家们还向社会伸出援助之手。史玉柱说，巨人网络在上海周边地区和农村参与兴建小学，并与残疾人组织合作为残疾学生支付学费。

“中国的企业家们已经开始考虑赚钱以外的事情。”DeAngelis 指出，“他们开始考虑如何更好的服务于国家。”这些企业家正在通过帮助提高公民的生活水平来改变中国的面貌。

除了加强员工们的技能，中国的新兴企业正在承担起社会责任，提高公民的生活水平。

张思民

职务：董事长

公司名称：中国海王星辰连锁药店有限公司（NPD）

总部地址：深圳

成立时间：1995 年

上市时间：2007 年 11 月 9 日

融资金额：3.341 亿美元

核心领域：中国最大的连锁药店，在 62 个城市供应处方药、非处方药、中草药和保健品。

张思民回忆说，上世纪 90 年代初在美国的时候，他去过很多连锁药店，这些药店位置便利，供应多种药品和高效的服务。

今年 45 岁的张思民此前已经创立了一家从事药物研发和生产的公司。1995 年，他又依照美国模式创办了中国海王星辰。除处方药外，这家新企业还经营保健品、非处方药以及中国传统中草药。

12 年以后，海王星辰已拥有 2,002 家连锁店，13,000 名员工，并有望在 2007 年实现 2.7-2.72 亿美元的营业收入。张思民说：“公司现在每天有一家药店开业，六至七名新员工加入。我们所到之处，都在创造着就业机会。”

张思民说，创建海王星辰遇到的最大挑战是申请许可证，因为中央政府还没有将药品零售业列入私募股权投资许可范围。因此他在深圳创办公司，因为深圳是当时四个对外资开放并鼓励私营经济经济特区之一。

“海王星辰以它所提供的优质产品和服务成为社区不可或缺的一部分。”张思民说。2001 年，张思民在南开大学获得了经济学博士学位。海王星辰还提供免费血压测量服务并为患者提供自我治疗的建议，张思民说。

展望未来，海王星辰希望通过包括并购在内的方式尽可能快的拓展业务。“我们的目标是创建覆盖全国的销售网络。在美国，排名前三位的连锁药店占有 60% 的零售市场份额，但我们占有中国市场的份额还不到 1%，在拥有六亿城市人口的中国，我们任重而道远。”

施正荣

职务：董事长，首席执行官

公司名称：尚德电力有限公司 (STP)

总部地址：无锡

成立时间：2001 年

上市时间：2005 年 12 月 14 日

融资金额：4.551 亿美元

核心领域：制造太阳能电池和太阳能电池组件，供应中国以及海外市场，其中八成产品销往欧洲

九十年代在新南威尔士大学取得了电子工程博士学位，并在澳大利亚建立起自己的家庭之后，施正荣在很多人看来会在那里定居。恰恰相反，他选择了投身太阳能电池制造行业。他说，正是对技术的痴迷，使他创造出 11 种专利，并于 2001 年回到祖国，在他的家乡无锡建立了尚德电力。

“无锡政府对于我回国创业给予了很大的鼓励和支持，资金紧张是最大的问题，我们的财务状况一直都很紧张。”施正荣回忆道，“我参与了创业的每一个具体环节，包括利用二手设备组建生产线，组建自己的实验室和研发团队，以及寻找客户，在整个过程中都感到捉襟见肘。”如今的尚德电力已拥有员工 7000 人，2007 年销售总额超过 13 亿美元。施正荣介绍说，无锡尚德如今已经是世界第一的太阳能组件制造商，主要生产太阳能光伏组件，其中大量产品出口海外。

公司表示，尚德电力已经为中国贫困农民累计捐赠价值 84 万美元的太阳能设施。公司其他的慈善义举还包括为上海一家养老院提供产品，捐助无锡戏剧团，以及为西藏学生提供助学资金。

“无锡尚德正专注于技术革新，从而降低产品价格，并最终在全世界实现利用太阳能发电来提供日常用电。”施正荣憧憬着 2012 年实现太阳能产业的“圣杯”，即达到太阳能发电成本与购买现有电力的费用持平。“我们坚信，到那时太阳能的市场需求就会大量激增。”

施正荣确实承认，通过在纽交所上市，他一夜之间成为了亿万富翁。他说到：“回想在澳大利亚的时候，我从来都没想过自己会成为一名富商。”

徐航

职务：董事长，联席首席执行官

公司名称：迈瑞医疗国际有限公司(MR)

总部地址：深圳

成立时间：1991 年

上市时间：2006 年 9 月 26 日

融资金额：3.105 亿美元

核心领域：设计，开发，并生产医疗仪器，例如生命监护、临床检验仪器。产品在国内外都有销售。

徐航和李西廷曾在一家进口诸如核磁共振扫描仪这样昂贵的医疗器械的合资企业里工作，如今，他们自己的公司经营的是价格更为便宜的医疗器械，不仅可以供给诊所和医疗中心，还可以供给医院使用。迈瑞医疗董事长兼联席首席执行官徐航说：“1991 年公司刚成立的时候，我们的目标产品定位在监测病人重要生命体征的监护仪。”

公司将年收入的百分之十用于研发，按照这个比例，2007 年的研发费用为 3 亿美元。公司产品涵盖生命信息与支持、临床检验、数字超声、放射影像四大领域。公司现有员工 3700 人，其中研发人员有 1000 人，每年都能研发出 7 到 9 种新产品。徐航说：“我们的目标就是生产出和国外产品一样好甚至超过它们的产品，并且价格上还要低于他们两到三成。”

作为一家年收益增长达到 50%的企业，迈瑞医疗十分清楚自己的社会责任。作为参与希望工程的成员之一，迈瑞医疗捐助修建了两所希望小学。当非典爆发和台风袭来的时候，公司立即捐赠现金及医疗设备。徐航说：“我们的员工在此时进行了踊跃捐款，企业也在员工捐款基础上追加同倍的捐款。”

今后，公司将在销售，员工支持，以及分销网络方面加大投入力度。目前，迈瑞医疗在国内拥有 29 家分公司，在海外有 11 家。公司一般的产品销往海外，欧洲是第一大出口市场，南亚其次。徐航说：“通过在纽交所上市，我们的品牌知名度大大提高了。”

俞敏洪

职务：董事长，首席执行官

公司名称：新东方教育科技集团 (EDU)

总部地址：北京

成立时间：1993 年

上市时间：2006 年 9 月 7 日

融资金额：1.046 亿美元

核心领域：提供以语言培训和考试辅导为重点的私人化教育服务

1990 年的时候，俞敏洪在供职的小学里租了间教室专门给人辅导，他的目的仅仅是为了去美国学习国际关系和传媒而赚钱。他很快意识到，与其帮别人教课，不如建立起自己的学校。通过两年的不懈努力，他终于在 1993 年获得政府批准开办学校。“我通过给学生提供 3 个月的免费课程来吸引学生，这个传统一直保留到了今天，即为学员提供三次免费课程。”俞敏洪回忆道，“就这样口碑被逐渐传开，吸引了更多的人前来学习。”

俞敏洪，45 岁，毕业于北京大学英语系，是新东方的校长。他称这所学校是全中国最大的私人英语培训机构。学校每年都有超过 100 万的学生，在全国有 38 所分校和 126 个培训中心，在 2007 年实现营收 1.364 亿美元。不仅限于语言培训，新东方还为那些准备出国留学的学生提供考试辅导和文化教育。俞敏洪说：“中国所有基础教育阶段及以后的学校都要要求学习英语。我们现在帮助一些学生出国，他们最终会回来回报社会。”

公司表示，新东方是希望工程的参与成员，该项目致力于在贫困地区建立学校。每年，新东方为 500 名教师提供培训和住宿费用，使他们可以在新东方北京培训中心进行为期 20 天的培训。除此之外，新东方每年会为 1000 名大学生提供学费和奖学金。

俞敏洪表示：“在纽交所上市提高了公司的公信力，因为上市公司需要符合高标准。这种影响力的提高有利于公司融资来扩大规模，我们达到了一个新高度，可以为中国人提供更多的机会。”

史玉柱

职务：董事长，首席执行官

公司名称：巨人网络集团有限公司（GA）

总部地址：上海

成立时间：2004 年

上市时间：2007 年 11 月 1 日

融资金额：10.4 亿美元

核心领域：通过网络平台提供角色扮演游戏，以此实现大面积网友的连线和互动

仅仅从一小群游戏玩家起步，巨人网络如今已经发展成为中国领先的网络游戏开发商。只用了两年时间，公司旗下的《征途》角色扮演类游戏已经拥有玩家日平均 300 万人，在 2007 年实现营收 2.09 亿美元。

史玉柱，45 岁，毕业于浙江大学数学系，本科学历。“巨人网络刚成立的时候，面临着同国内 3 大网游巨头的激烈竞争。”他回忆道，“无论如何我还是坚持做下去，因为我本人也十分喜欢玩网络游戏。”史玉柱说，在过去的 15 年里，他建立起了软件开发，医疗以及保健品公司，而正是这些创业经验以及他的个人财富，使他充分发挥对网络游戏的热爱。

史玉柱认为，公司的成功离不开 400 多位软件工程师与游戏设计师，是他们创造了这样一款“拥有无限乐趣”的游戏。同时，也离不开 2500 位销售人员的辛勤工作，是他们把《征途》游戏介绍给了新玩家，并且在超过 11 万个零售店进行了宣传推广活动，这其中包括了书店，软件商店，网吧等。

巨人网络于 2007 年年底上市。“通过上市，公司可以吸引到更多人才，为巨人成为中国优秀企业而奋斗。”

巨人网络的目标包括，向亚洲邻近地区推出适应本地化发行的《征途》游戏。公司还希望在 2008 年推出 3 款新游戏。史玉柱说，巨人网络的首要目标，就是利用其销售团队将触角深入到国内广阔市场中的那些小村镇里。